

برنامه استراتژیک مرکز تحقیقات ریه:

چشم انداز (Vision)

این مرکز بعنوان یکی از قطب های پژوهش در سطح کشور متعهد به یادگیری، آموزش و تحقیق در حوزه بیماریهای ریه، مراقبت های ویژه، اختلالات خواب، بیماریهای ناشی از عوامل محیطی و جراحی توراکس در جهت خدمت به کشور و منطقه بوده و در صدد است بعنوان یک مرکز فعال و پیشرو در منطقه باشد.

ماموریت (Mission)

ایجاد بستر مناسب برای انجام تحقیقات اصولی پایه ای و کاربردی در زمینه بیماریهای ریه و مراقبت های ویژه، اختلالات خواب، بیماریهای ناشی از عوامل محیطی و جراحی توراکس با همکاری و مشارکت مراکز تحقیقاتی داخلی و مراکز تحقیقاتی و دانشگاهی بین المللی.

اهداف کلان

ردیف	هدف کلان	فرصتها	تهدیدها	نقاط قوت	نقاط ضعف	استراتژی ها
۱	اجرای پژوهش در مسائل مربوط به بیماریهای ریه و مراقبت های ویژه، اختلالات خواب، جراحی توراکس و رسیپراتوری تراپی و بیماریهای ناشی از عوامل محیطی	۱- وجود صندوق های حمایتی مختلف در زمینه تحقیقات ۲- وجود محققین توانمند برای اجرای طرح های مشترک	۱- مواجهه با محدودیت های منابع مالی ۲- عدم ثبات مدیریتی در سازمان های تاثیرگذار	۱- وجود اساتید مجرب و برجسته در بخش ریه ۲- وجود تعداد تخته ها و بخش های مختلف آموزشی و پژوهشی ۳- وجود بخش رسیپراتوری	۱- محدودیت فضاهاى فیزیکی ۲- اشتغال اعضای هیات علمی در درمان و مواجهه با کمبود اوقات پژوهشی	۱- توسعه بخش های فعال با آخرین استانداردهای جهانی ۲- تصویب تعداد ۲۵ طرح پژوهشی در هر سال ۳- توسعه و توانمند سازی نیروی انسانی مربوطه با توانمندی های خاص
۲	توسعه ارتباطات پژوهشی با مراکز داخلی و بین المللی	۱- همجواری با کشورهای همسایه ۲- وجود ارتباطات موثر با سایر مراکز تحقیقاتی داخلی و خارجی	۱- مواجهه با تحریم ها ۲- مشکلات زیرساختی اینترنت	وجود اساتید مجرب با ارتباطات بین المللی موثر	محدودیت منابع ریالی و ارزی	۱- ایجاد ریجستری در زمینه های مختلف ریه، مراقبتهای ویژه و خواب ۲- ایجاد بستر مناسب و تسهیل ارتباطات علمی موثر با سایر مراکز ۳- همکاری و مشارکت به تعداد ۲ طرح پژوهشی با مراکز خارج از کشور
۳	تلاش برای جذب انواع گزنت های پژوهشی	۱- وجود انواع صندوق های حمایتی ۲- وجود اعتبارات پژوهشی در صنایع استان آذربایجان شرقی	۱- عدم تخصیص منابع مالی در بین مراکز تحقیقاتی ۲- عدم وجود ارتباطات موثر با مدیران واحدهای صنعتی	۱- وجود اعضای هیات علمی و محققین توانمند ۲- وجود بخش های مختلف ریه جهت انجام پژوهش های متعدد	۱- عدم سیستم مالی مستقل ۲- عدم وجود بودجه مستقل	۱- توانمندسازی دانش، نگرش و مهارت اعضای هیات علمی و محققین جهت جذب گزنت ۲- برگزاری جلسات همکاری با مسئولین صنایع و اتاق بازرگانی استان آذربایجان شرقی

جدول استراتژی ها و اهداف عینی

اهداف عینی	SWOT	استراتژی	ردیف
ارائه خدمات تشخیصی و درمانی و پژوهشی استاندارد		توسعه بخش های فعال مربوطه با آخرین استانداردهای جهانی	1
اجرا و اتمام طرح های تحقیقاتی مربوطه و چاپ مقالات		تصویب تعداد ۲۵ طرح پژوهشی در هر سال تا پایان برنامه	2
مشارکت و همکاری در انجام طرح های تحقیقاتی بالینی و پایه		توسعه و توانمند سازی نیروی انسانی مربوطه با توانمندی های خاص	3
داده کاوی و ثبت اطلاعات بالینی و پاراکلینیکی بیماران بصورت منسجم برای پژوهش های مختلف		ایجاد ریجستری در زمینه های مختلف ریه، مراقبتهای ویژه و خواب	4
انجام تحقیقات مشترک با اهداف مشخص با مراکز دانشگاهی و تحقیقاتی بین المللی		ایجاد بستر مناسب و تسهیل ارتباطات علمی موثر با سایر مراکز	5
انجام حداقل ۲ طرح پژوهشی با مراکز دانشگاهی و تحقیقاتی بین المللی		همکاری و مشارکت به تعداد ۲ طرح پژوهشی با مراکز خارج از کشور	6
جذب حداقل ۳ طرح پژوهشی از طریق گرنت های خارج از دانشگاه در هر سال تا پایان برنامه		توانمندسازی دانش، نگرش و مهارت اعضای هیات علمی جهت جذب گرنت های پژوهشی	7
تشکیل حداقل ۲ جلسه در سال با مسئولین صنایع و اتاق بازرگانی استان آذربایجان شرقی و استان های همجوار		برگزاری جلسات هم اندیشی با مسئولین صنایع و اتاق بازرگانی استان آذربایجان شرقی و استان های همجوار	8

فرم برنامه عملیاتی

ردیف	هدف عینی	شاخص سنجش	فعالیت	مسئول	تاریخ شروع	تاریخ پایان	بودجه
1	ارائه خدمات تشخیصی و درمانی و پژوهشی استاندارد	۱- استانداردهای ابلاغی از سوی وزارت متبوع ۲- اتمام طرح ها و تعداد مقالات چاپ شده در مجلات علمی ۳- شرکت حداقل نصف همکاران در هر نوبت آموزشی	۱- دریافت آخرین استانداردها ۲- بررسی استانداردهای جهانی	ریه: دکتر هاله میکائیلی خواب: دکتر خلیل انصارین	1400	1402	۵۰۰ میلیون تومان
2	انجام طرحهای تحقیقاتی و چاپ مقالات	۱- تعداد افراد ثبت شده در زیر شاخه های بیماریهای ریه ۲- تعداد ۲ طرح پژوهشی مشترک و مقالات مشترک ۳- همکاری و مشارکت در ۲ طرح پژوهشی	۱- پذیرش بیماران ۲- ثبت اطلاعات بیماران	توراکس: دکتر شهریار هاشم زاده مراقبتهای ویژه: دکتر مسعود ناظمیه عوامل محیطی: دکتر محمد حسین رحیمی راد	1400	1402	داخلی: ۵۰ میلیون تومان خارجی: ۳۰۰ میلیون تومان
3	مشارکت و همکاری در انجام طرحهای تحقیقاتی بالینی و پایه	۱- تعداد و میزان گرنت جذب شده ۲- تشکیل حداقل دو جلسه مشترک با در سال	۱- هماهنگی و مکاتبه با مسئولین ۲- حضور در جلسات		1400	1402	-

ارزشیابی تحقق اهداف عینی در سال ارزشیابی

ردیف	هدف عینی	شاخص اندازه گیری	درصد میزان پیشرفت	علل عدم تحقق
1	ارائه خدمات تشخیصی و درمانی و پژوهشی استاندارد	تعداد طرحهای پژوهشی مصوب و مقالات چاپ شده در مجلات علمی	100	
2	انجام طرح های تحقیقاتی و چاپ مقالات	تعداد طرح های تسویه حساب شده با مجریان طرح ها	100	
3	مشارکت و همکاری در انجام طرح های تحقیقاتی بالینی و پایه	تعداد طرح های مصوب و پایان یافته	100	